

**VISOKA ŠOLA ZA PROIZVODNO INŽENIRSTVO**

**DIPLOMSKO DELO**

**PRENOVA SKLADIŠČNEGA POSLOVANJA Z  
REZERVNIMI DELI V PODJETJU IMPOL, D. D.**

**REENGINEERING OF THE WEREHOUSE  
MANAGEMENT WITH SPARE PARTS IN THE  
COMPANY IMPOL plc.**

**Študent: JOŽE SKLEDAR**

**Mentor: pred. mag. Evgen Zgoznik**

**Študijski program: Sodobno proizvodno inženirstvo**

**CELJE, 2014**

# **PRENOVA SKLADIŠČNEGA POSLOVANJA Z REZERVNIMI DELI V PODJETJU IMPOL, D. D.**

## **POVZETEK**

V diplomskem delu opisujem sistem skladiščenja rezervnih delov in problematiko neučinkovitega iskanja rezervnih delov, ki v primeru okvare stroja povzroča predolge časovne zastoje.

Predstavljeni so predlogi in rešitve kako gospodarno upravljati z zalogami rezervnih delov. V prvem delu naloge se ukvarjamo z iskanjem teoretičnih in praktičnih ugotovitev ter predpostavk. V osrednjem delu so te predpostavke predstavljene in opisane. Sledi opis predlogov za izboljšanje učinkovitosti sistema skladiščenja rezervnih delov s poudarkom na zmanjšanju časov zastojev. Na koncu diplomskega dela so podani korektivni predlogi za izvajanje procesa nenehnih izboljšav sistema skladiščenja rezervnih delov.

**Ključne besede:** upravljanje z rezervnimi deli, zaloge, racionalizacija, vzdrževanje

# **REENGINEERING OF THE WEREHOUSE MANAGEMENT WITH SPARE PARTS IN THE COMPANY IMPOL plc.**

## **ABSTRACT**

This thesis presented spare parts warehouse management system in order to reduce machine down time due to inefficient management of the spare parts inventory. Proposals and solutions to efficiently manage spare parts inventory in a spare parts warehouse system are introduced.

The first part of thesis examines theoretical and practical findings of the spare parts management system. The next part of the thesis present presumptions on how the spare parts management system can work more efficiently based on improvement to the system. Than descriptions on how to improve the system for better efficiency are presented with the goal to decrease machine down time.

Finally corrective proposals are presented outlining continuous improvement recommendations for spare parts warehouse management system.

**Keywords:** spare parts warehouse management, inventory, rationalization, maintenance