

**VISOKA ŠOLA ZA PROIZVODNO INŽENIRSTVO**

DIPLOMSKO DELO

**IZBOLJŠANJE UČINKOVITOSTI DELOVANJA MANJŠEGA KOVINSKO  
PREDELOVALNEGA PODJETJA ŽIČNA KOVINA D. O. O.**

ROK GUBENŠEK  
Proizvodno strojništvo VS

Mentor: doc. dr. Gašper Gantar  
Somentor: doc. dr. Tomaž Perme

CELJE, 2019

# **IZBOLJŠANJE UČINKOVITOSTI DELOVANJA MANJŠEGA KOVINSKO PREDLOVALNEGA PODJETJA ŽIČNA KOVINA, D. O. O.**

## **POVZETEK**

Obstoječe transportne poti v podjetju Žična Kovina, d. o. o., niso optimalne, kar pomeni, da jih lahko še izboljšamo in s tem prihranimo na dolžini transportnih poti. Prav tako se v podjetju zaradi povečevanja naročil pojavlja potreba po brezhibnem delovanju strojev, kar pomeni, da bi bilo potrebno stroje vzdrževati preventivno, saj bi se tako preprečile napake in zastoji, ki se pojavljajo sedaj ob kurativnem vzdrževanju. V diplomskem delu je podana analiza obstoječega stanja transportnih poti in tudi analiza obstoječega stanja vzdrževanja strojev. Na podlagi ogleda podjetja in pridobljenih informacij ter zahtev podjetja se je naredila zasnova nove razmestitve delovnih mest in dokumentacija za uvedbo preventivnega vzdrževanja. Izračun je pokazal, da je možno doseči 5,86 % znižanje intenzivnosti notranjega transporta. Meritve v proizvodnji pa so pokazale 4,7 % zmanjšanje števila zastojev zaradi okvar po uvedbi preventivnega vzdrževanja.

**Ključne besede:** transportne poti, preventivno vzdrževanje, izboljšava delovnih mest

# **IMPROVING THE OPERATIONAL EFFICIENCY OF THE SMALL METAL PROCESSING COMPANY ŽIČNA KOVINA, D. O. O.**

## **ABSTRACT**

Existing transport routes at the company Žična Kovina, d. o. o. are not optimal, which means that they can be further improved and hereby the length of transport routes could be shortened. Due to the increase in orders, the company also has the need for a faultless functioning of the machines, which could be achieved by preventive maintenance of the machines. This would prevent errors and machine downtime occurring with corrective maintenance. The diploma thesis presents an analysis of the existing state of transport routes as well as an analysis of the existing state of machinery maintenance. Based on the company observation, the information received and the requirements of the company, a draft of new job distribution and the documentation for the preventive maintenance introduction were made. According to the estimations it is possible to achieve a 5.86 % reduction in the intensity of internal transport. Moreover, measurements have shown a 4.7 % reduction in the number of deadlocks in production after preventive maintenance was introduced.

**Key words:** transport routes, preventive maintenance, workplace improvement